



Panorama del empleo hoy

¿Qué buscan las empresas?

Cristina Bomchil

UCEMA - Mayo 2009



Panorama económico mundial

Crisis internacional:

- Epicentro en Estados Unidos.
- Exagerado crecimiento de hipotecas “subprime” desde 2002, por bajas de tasas luego de la crisis de las .com y caída de las torres.
- Fallas en la regulación del mercado financiero.
- Sobrevaluación de activos.
- Aumento de la tasa para los deudores hipotecarios.
- Contracción del crédito.
- Repercusión mundial por la fuerte globalización.



PBI en las grandes economías mundiales

*Producto Interno Bruto
Variaciones Interanuales en % real*

| | 2008 | IV-08 | Proyecciones 2009 | |
|----------------|------|-------|-------------------|------|
| | | | FMI | OECD |
| Estados Unidos | 1.1 | -0.8 | -2.8 | -4.0 |
| Gran Bretaña | 0.7 | -2.0 | -4.1 | -3.7 |
| Alemania | 1.3 | -1.7 | -5.6 | -5.3 |
| Francia | 0.7 | -1.0 | -3.0 | -3.3 |
| Italia | -1.0 | -2.9 | -4.4 | -4.3 |
| Japón | -0.6 | -4.3 | -6.2 | -6.6 |
| China | 9.0 | 6.8 | 6.5 | 6.2 |
| Brasil | 5.1 | 1.2 | -1.3 | -0.3 |

Fuente: DPA Consultores en base a FMI y OECD



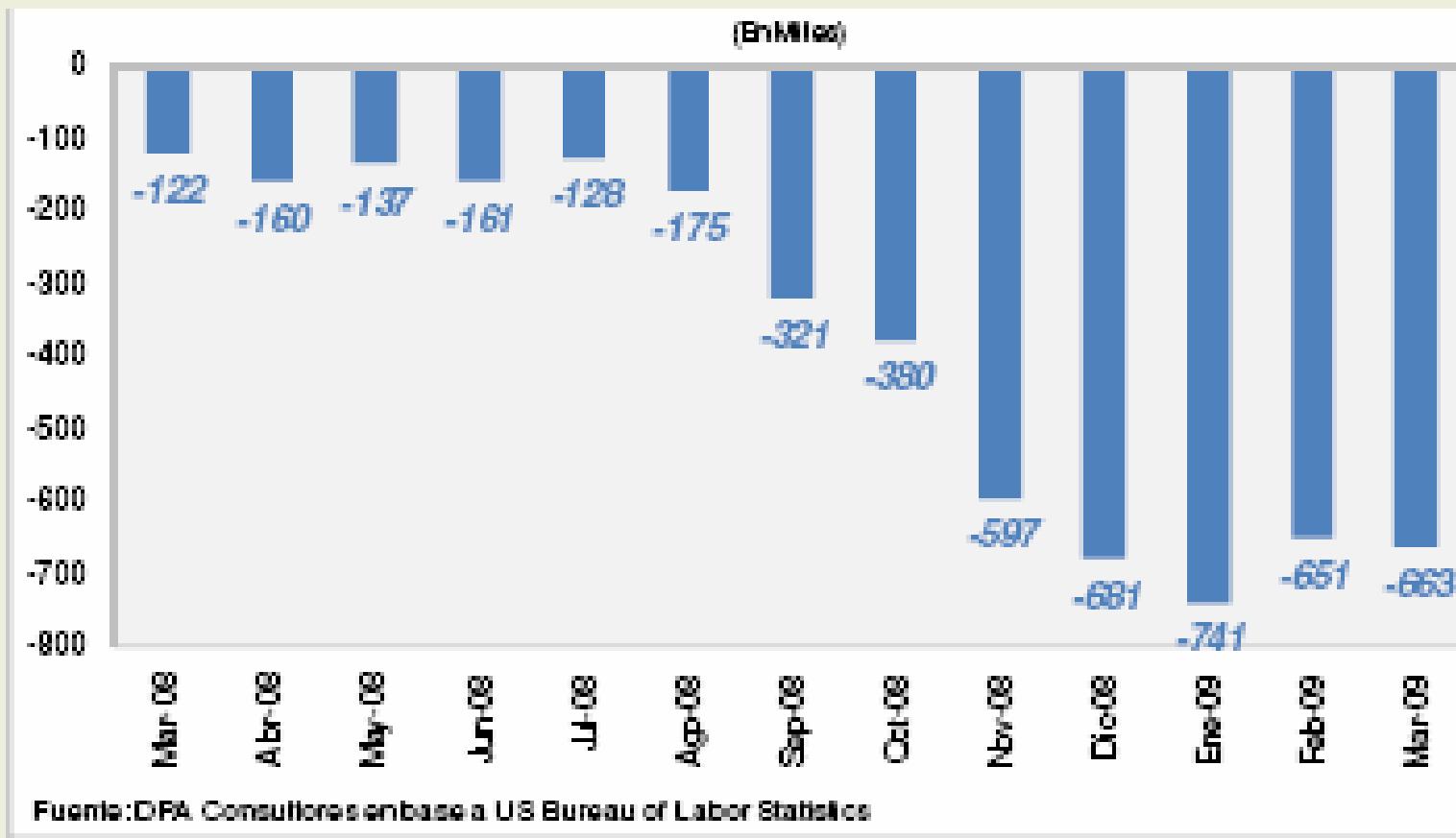
Graves consecuencias: desempleo, inflación, casi deflación

| | Desempleo | | | Inflación (CPI) | | |
|--------------|-----------|-------------|--------|-----------------|-------------|--------|
| | 2008 | Ultimo Dato | | 2008 | Ultimo Dato | |
| EEUU | 5.8 | 8.5 | Mar-09 | 3.8 | -0.4 | Mar-09 |
| Gran Bretaña | 5.6 | 6.3 | IV-08 | 3.6 | -0.1 | Mar-09 |
| Alemania | 7.3 | 8.6 | Mar-09 | 2.6 | 0.5 | Mar-09 |
| Francia | 7.8 | 8.6 | Mar-09 | 2.8 | 0.3 | Mar-09 |
| Italia | 6.8 | 6.9 | IV-08 | 2.9 | 1.2 | Mar-09 |
| Irlanda | 6.3 | 10.0 | Feb-09 | 3.3 | 5.1 | Mar-09 |
| España | 11.3 | 15.5 | Feb-09 | 4.0 | -0.1 | Mar-09 |
| Japón | 4.0 | 4.4 | Feb-09 | 1.4 | 0.0 | Feb-09 |

Fuente: DPA Consultores en base a BEA,INE, Statistisches Bundesamt, UK Statistics Authority, OECD, Eurostat, INSEE



Destrucción de puestos de trabajo, en USA



5.000.000 de personas despedidas en un año / 13.000 por día



Argentina

Ambiente negativo: caída en el nivel de confianza en la gestión del gobierno.



► Fuerte recesión

El nivel de la actividad industrial está un 8 a 9% por debajo de un año atrás

IPI FIEL: -8,9%

IPI OJF: -7,7%

Caídas

| | IA-AB |
|-------------------------|--------|
| Automotores | -55.1% |
| Metalmeccánica | -26.1% |
| Metálicas básicas | -24.4% |
| Sus. y prod. químicos | -17.5% |
| Minerales no metálicos | -5.8% |
| Refinación del petróleo | -4.9% |
| Productos textiles | -4.4% |
| Papel y cartón | -4.0% |
| Alimentos y bebidas | -2.1% |

Subas

| | IA-AB |
|----------------------|-------|
| Productos del tabaco | 6.4% |



Fuerte recesión (cont.)

- **La construcción:** según el índice CONSTRUYA hay una caída interanual del 20% en el primer cuatrimestre, en ventas de insumos.
- **Sector inmobiliario:** en la Pcia. de Bs. As. cayó la venta de propiedades 40% en el primer trimestre 2009, comparado con 2008.
- **El campo:** según la FAA; caída del complejo agropecuario de los ingresos del 56% respecto de la campaña 2007/2008 (porotos, aceites y derivados de soja y girasol, y maíz y trigo en grano).
- **Las ventas minoristas:** están entre 10% y 15% por debajo. **El comercio exterior** (importaciones): - 30% en el primer cuatrimestre, - 43% que abril del 2008.
- **Caída estimada del PBI:** - 2.2% y - 5.1% respecto 2008.



El desempleo en Argentina

- Se estima para fin de año un desempleo de 10% y 12% de la población activa (entre 300.000 y 650.000 nuevos desocupados). Para Fiel en el primer trimestre el empleo formal cayó 1,5%, el desempleo es del 11% y a fin de año lo estima en 12,3%.
- Afecta más al área informal (4 de cada 10 trabajadores).
- Los más afectados: construcción, automotriz, metalúrgica, turismo, comercio y confecciones textiles. En la construcción el empleo cayó 13% en el primer bimestre respecto del mismo bimestre de 2008 (IERIC).
- Según la Consultora Tendencia, se elevó 300% el promedio mensual de despidos respecto de 2008 (en marzo de 20.362 personas).
- Según INDEC, solo el 1,8% de los empresarios cree que tomará gente en el próximo trimestre. El año pasado, el 16,8% era optimista.
- El seguro de desempleo tiene un tope de \$ 400.
- Planes como Recuperación Productiva (REPRO): 64.739 empleados de 1.203 empresas reciben una ayuda de \$ 600.
- Falta de generación de nuevos puestos. Las empresas no se quieren desprender de su personal calificado (2002).



¿Qué buscan las empresas?

- El perfil del profesional que hoy pide el mercado
- Las competencias
- Alta dirección
- La evolución de las búsquedas / IDE
- Los sectores más demandados
- Las funciones más requeridas



Los perfiles de los profesionales y ejecutivos requeridos

- Mucho más exigentes – hay menos proyectos y más selectivos.
- Estos requerimientos se suman a los del pasado:

Formación técnica → Innovación

Profesional → Managers

Calificado → Talentoso

Comprometido → Entrepreneur



Competencias

- Liderazgo
- Autonomía y toma de decisiones
- Creatividad e innovación
- Negociación
- Visión estratégica y de negocio
- Orientación al servicio y a la calidad
- Dirigido a resultados
- Iniciativa
- Flexibilidad y adaptabilidad
- Trabajo en equipo y relaciones interpersonales
- Integridad



Alta dirección

Cambios de timón. Una crisis diferente. Necesidad de cambios estructurales.

Se valora:

- **La experiencia** pero con **creatividad**. Se extiende el rango de edad.
- **Realismo** pero con **capacidad para motivar**, crear sinergia en los equipos, transmitir **optimismo**.
- **Capacidad para implementar** acciones concretas (eficientizar):

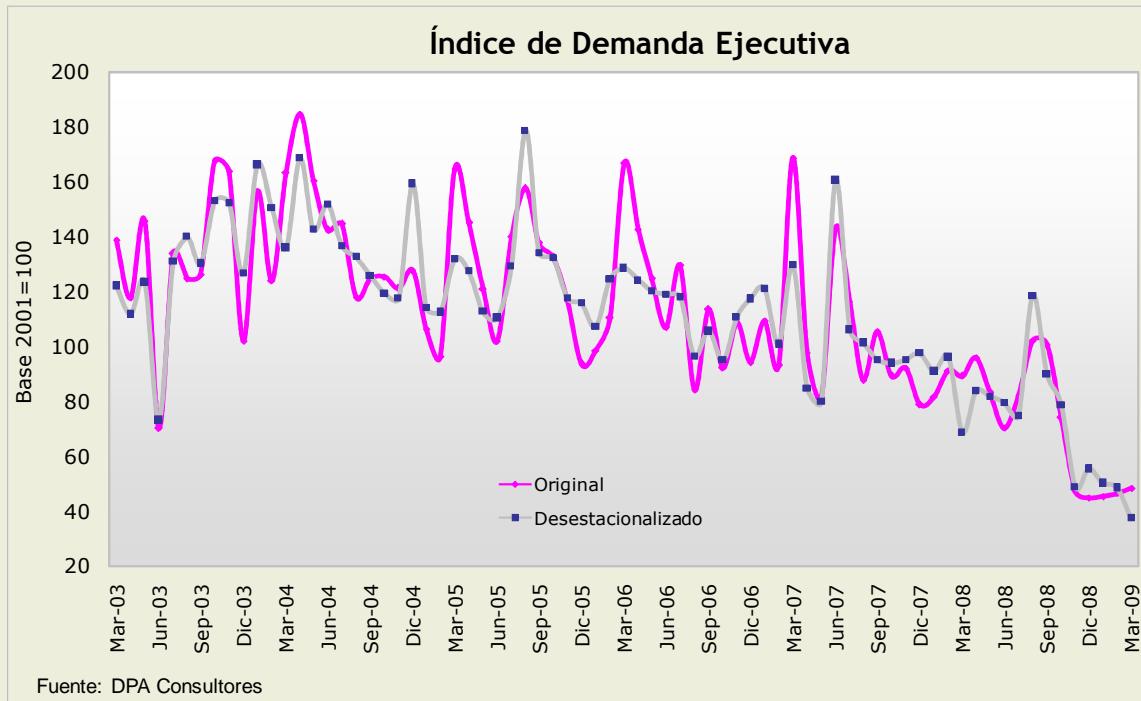
Reducir estructura de costos y capital de trabajo.

Vincularse con los clientes con flexibilidad.

Supervisión cercana: mayor centralización.



IDE – Índice de Demanda Ejecutiva



marzo 2009: 37,6

-22,8% respecto de febrero

-45,8% respecto de marzo 2008

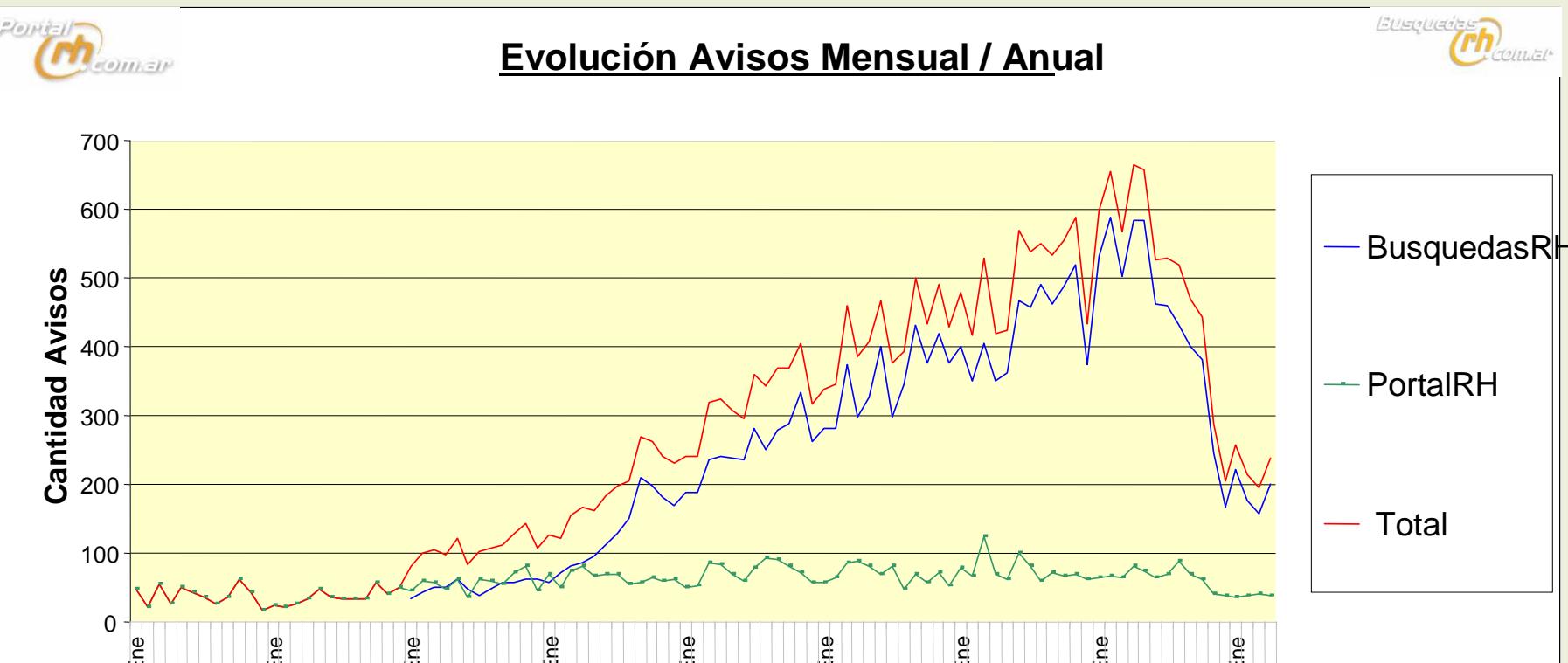
Valor promedio del primer trimestre 2009: 45,6.

Tanto marzo como el valor promedio del primer trimestre 2009 son los más bajos desde que se construyó el IDE, cuyos mínimos fueron en diciembre 2001 y primer trimestre 2002, con registros de 51 y 55,2 respectivamente.

La demanda de ejecutivos del primer trimestre 2009 muestra un retroceso del 25% respecto del trimestre anterior y 43,5% inferior al promedio del año anterior.



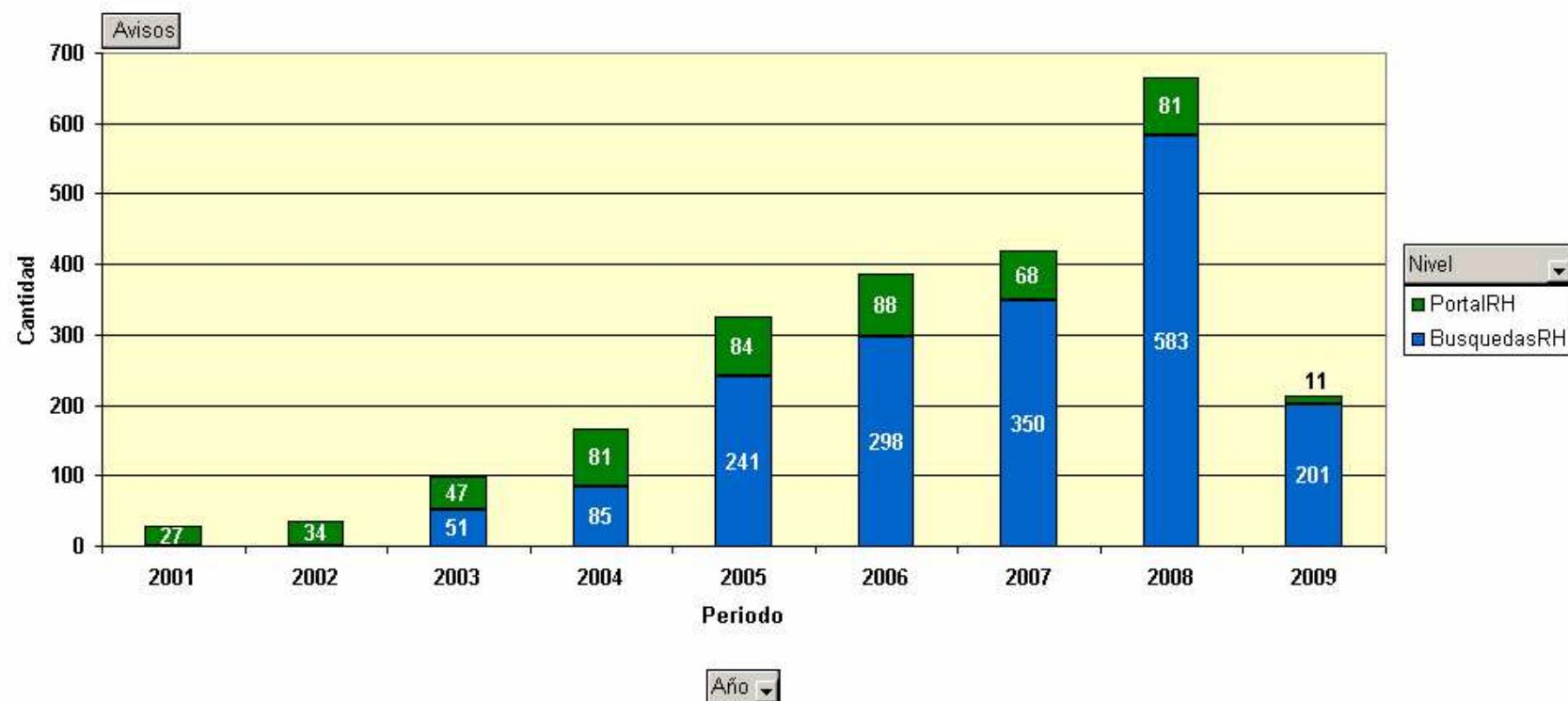
Avisos publicados



Area (All) ▾ Mes Abr ▾

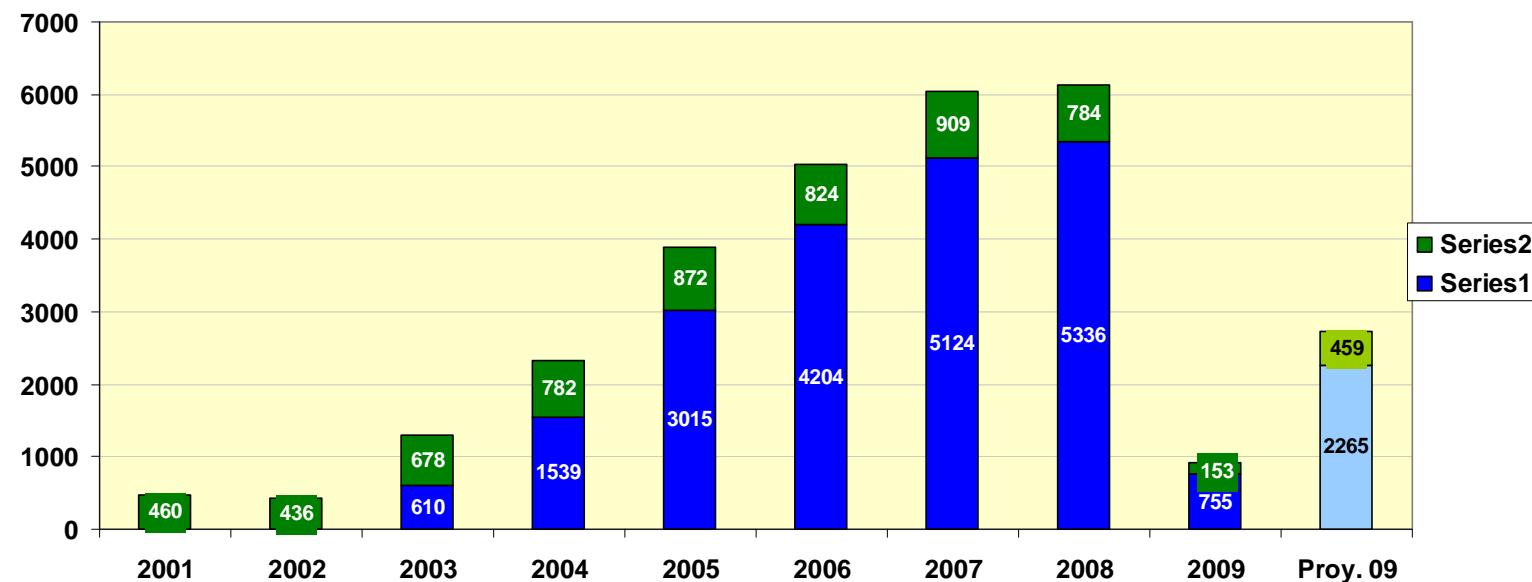


Avisos Publicados PortalRH / BúsquedasRH Comparativo Abril 09 vs. Abril años Anteriores





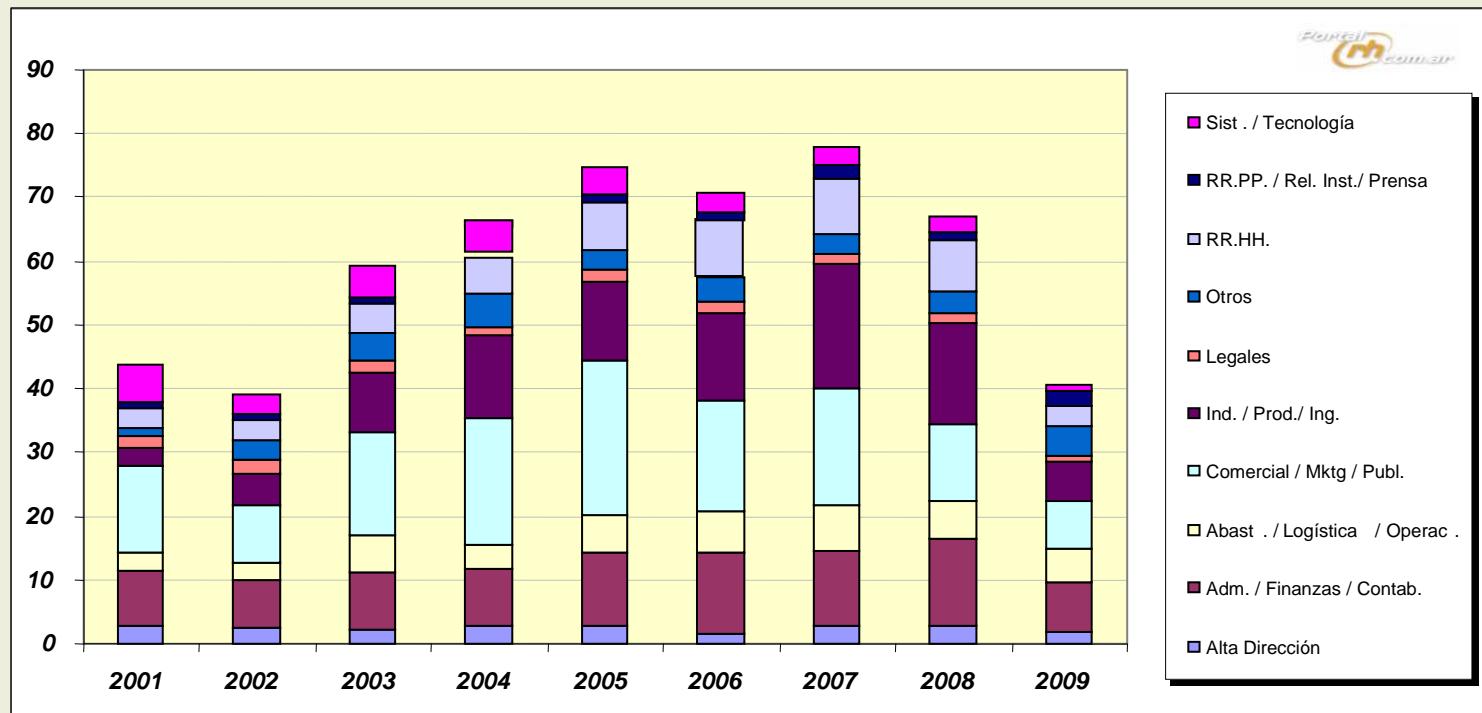
Avisos Publicados PortalRH / BúsquedasRH Cantidad Absoluta Acumulada. Abril 09



Series1: Búsquedasrh - Series2: Portalrh



Distribución promedio de avisos por área



2008

Ind. / Prod. / Ing.: 24%

Adm. / Finanzas / Contab.: 21%

Comercial / Marketing y Publicidad: 19%

2009

Adm. / Finanzas / Contab.: 21%

Comercial / Marketing y Publicidad: 20%

Ind. / Prod. / Ing.: 16%



Sectores más demandados

Empresas de Servicios

Seguros
Salud
Servicios Profesionales y Consultoría (boutiques)
Shared - Services

Consumo Masivo

Tabaco
Marcas Blancas

Empresas de Tecnología y Telecomunicaciones (eficiencia de procesos / reducción de costos)

Agribusiness / Biotecnología

Ingeniería y Construcciones de Obras Infraestructura y Privadas (oleoductos – sector petrolero)



Funciones más demandadas

- Financieras: reducción de costos y riesgos.
- Comercial: redoblar la apuesta – innovar.
- Recursos Humanos: asuntos gremiales y desarrollo de talento.

Muchas gracias!