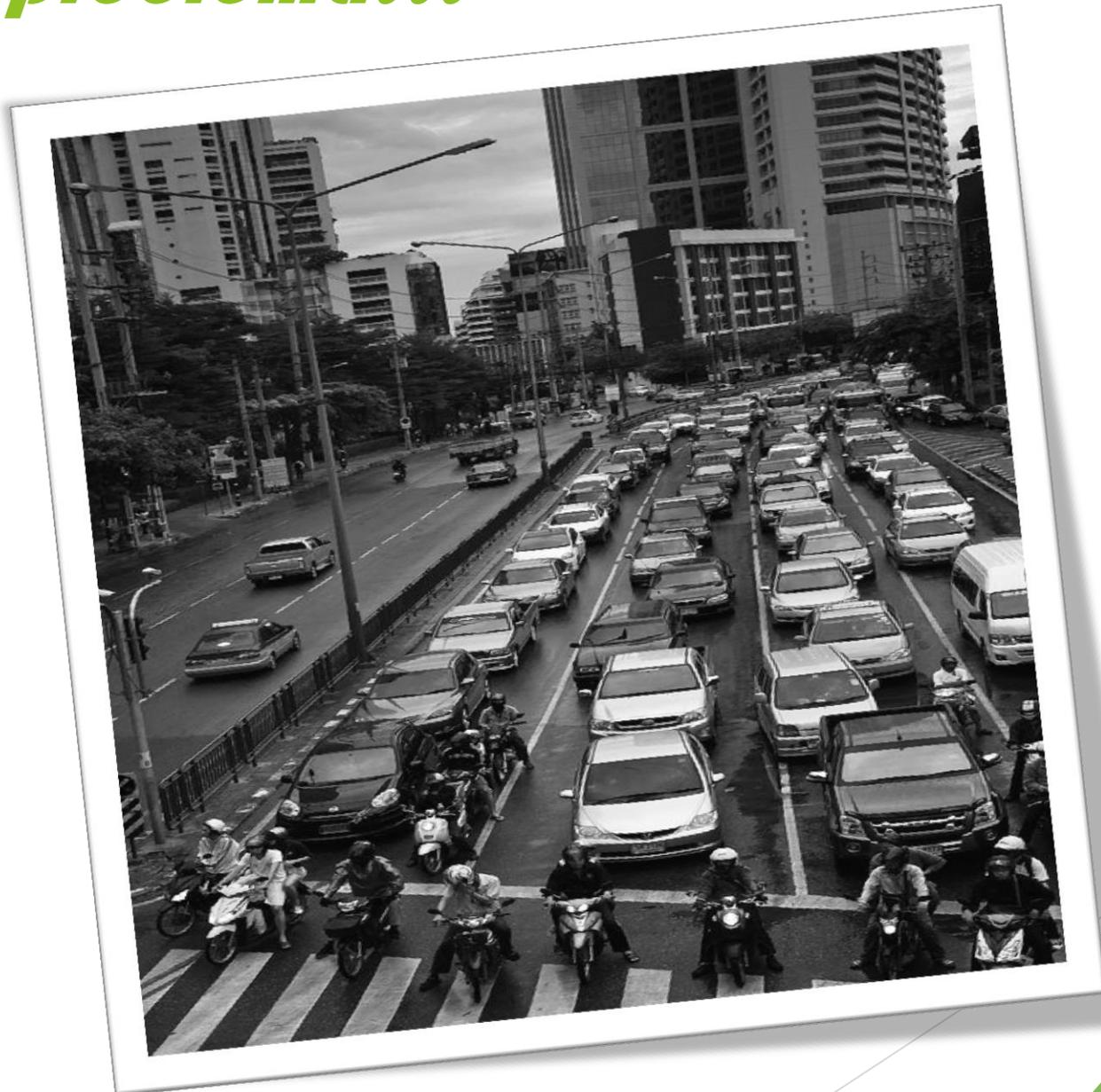


PowerBike

By Adri, Lucas and Rodri

El problema...

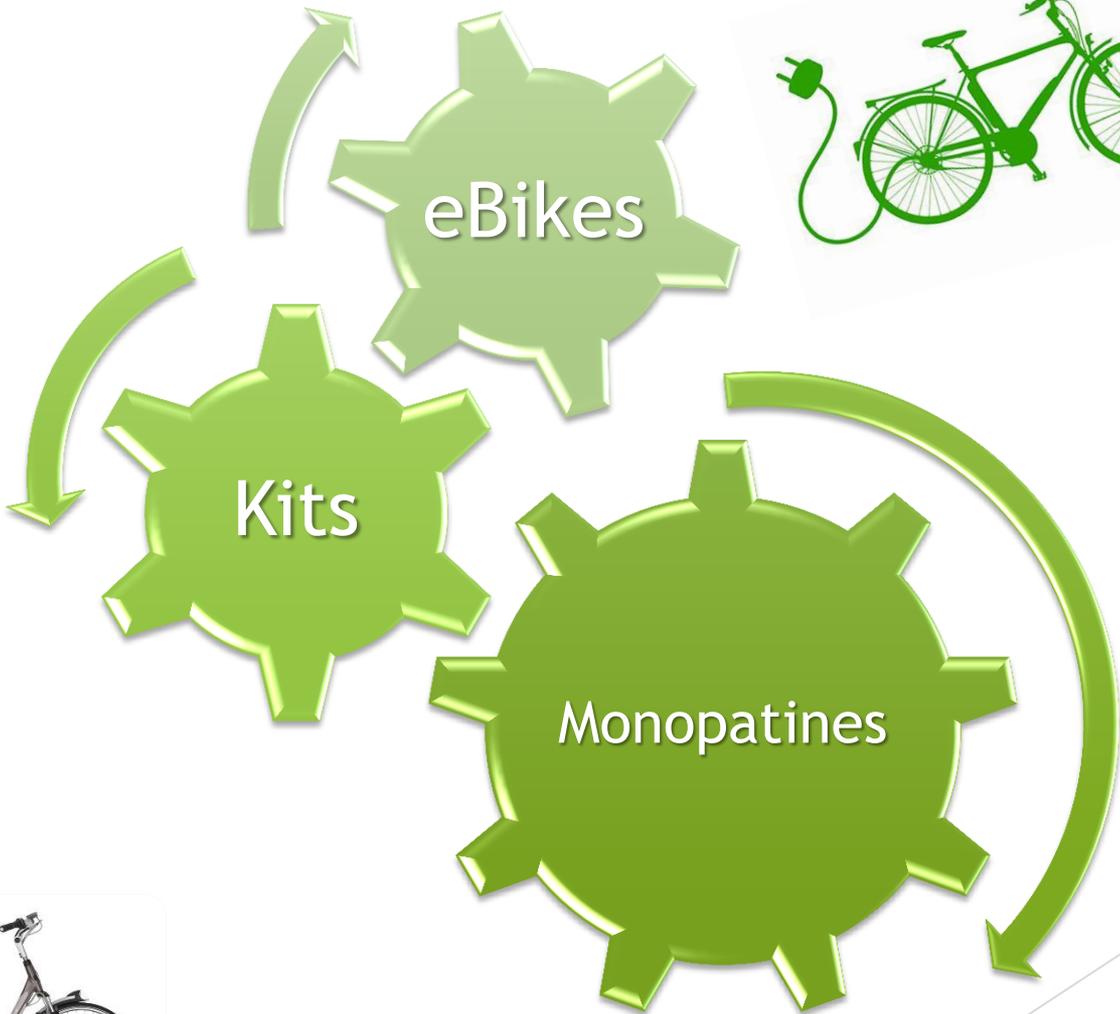
PowerBike



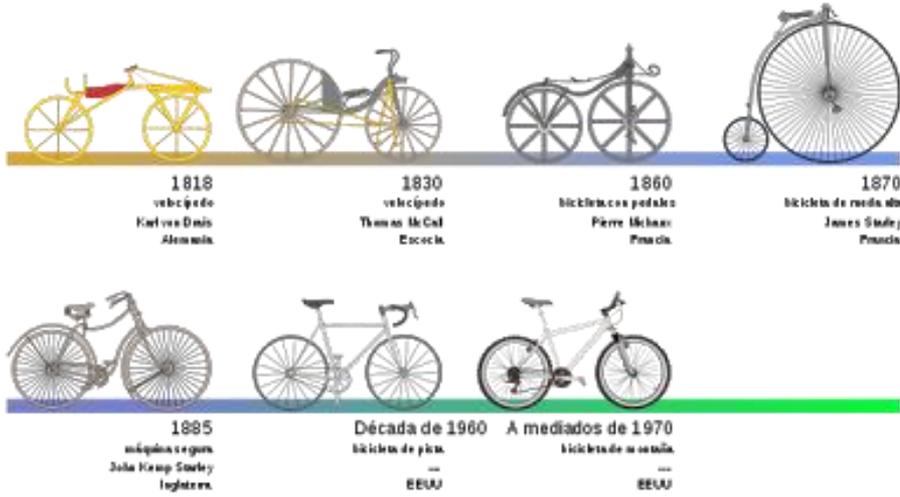
la solución...



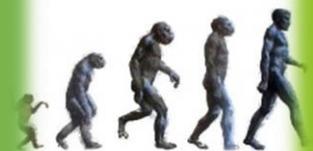
Productos



La evolución...



FULONG
SPORTS



Que necesitamos...



Trabajo Final de Integración

Nombre del proyecto: PowerBike

Integrantes del equipo:

Adriana Pesaresi

Lucas Miskolczi

Rodrigo Ignacio Gómez

Plan del Proyecto

Empresa	PowerBike S.R.L.
Nombre del Proyecto	PowerBike
Miembros del equipo	Adriana Pesaresi Rodrigo Ignacio Gomez Lucas Miskolczi
Fecha de inicio	10 de octubre de 2018
Fecha de fin	21 de junio de 2019
Número de versión	1.0
Fecha de versión	03 de diciembre de 2018

Contenido

Resumen Ejecutivo.....	3
Justificación del Proyecto	3
Business Model	4
Alcance del proyecto.....	4
Principales Entregables	5
Principales Hitos.....	5
Presupuesto	6
Gestión de Riesgos	7
Riesgos principales.....	7
Matriz de Riesgos.....	8
Adquisiciones	8
Principales referencias.....	9

Resumen Ejecutivo

Justificación del Proyecto

Dado el avance mundial de la micro movilidad y economía del transporte, el auge por la sustentabilidad, en adición a la situación económica del país con incremento de tarifas y combustibles, hemos identificado un nicho para potenciar el uso de bicicletas y monopatines eléctricos en el mercado local. El incremento del uso de estos medios de transporte tiende a resolver de manera sustentable el exceso de autos en las principales ciudades del mundo. Es por ello que a nivel mundial el mercado de las bicicletas eléctricas está creciendo a un promedio de 60% en el último año como elección para moverse en medio del caos del tránsito urbano.

Consideramos que entre las ventajas competitivas de estos productos están:

- Ser el medio de traslado rápido, económico y eficiente para la ciudad, especialmente en las zonas de restricción o muy alto tránsito vehicular.
- Ser un transporte más económico para las ciudades del interior de país que se movilizan mayormente con uso de scooters o motocicletas convencionales.
- Traslados hasta y desde las estaciones terminales de trenes, subtes y micros cubriendo la última milla de transporte urbano.
- Acceder a un medio de movilidad económica para gente de escasos recursos.
- Ofrecer un medio de traslado rápido para quienes opten por un transporte sustentable.
- La reducción de gastos de transporte mediante ahorros de combustible, mantenimiento y gastos corrientes dado que las bicicletas o monopatines no requieren pagos de patentes, seguros etc. para el público en general y en particular para las empresas de repartos en moto (por ejemplo, Rappi, Glovo etc.).
- Servir como medio de traslado para personas de movilidad reducida.

Proponemos, como fin, proveer de un medio de transporte económico, sustentable, ecológico y autónomo para la sociedad.

Business Model

Business Model Canvas - PowerBike



<http://www.businessmodelgeneration.com>

Designed by Business Model Foundry AG
The makers of Business Model Generation and Strategyzer

Alcance del proyecto

PowerBike es un proyecto que tiene como propósito la puesta en marcha de un negocio de importación y comercialización de bicicletas eléctricas, monopatines eléctricos y kits de instalación de baterías eléctricas para bicicletas tradicionales (en adelante, kits). El objetivo específico del proyecto es importar 50 unidades de bicicletas eléctricas, 50 unidades de monopatines eléctricos y 50 unidades de kits de batería e instrumentos para bicicletas, y disponerlas para su venta a través de webs de e-commerce y mediante acuerdos con bicicleterías.

El mismo será llevado a cabo por un grupo de emprendedores, que crearán una sociedad para tal fin. En este sentido, el proyecto incluirá la creación de la sociedad y las inscripciones correspondientes, así como la organización administrativa.

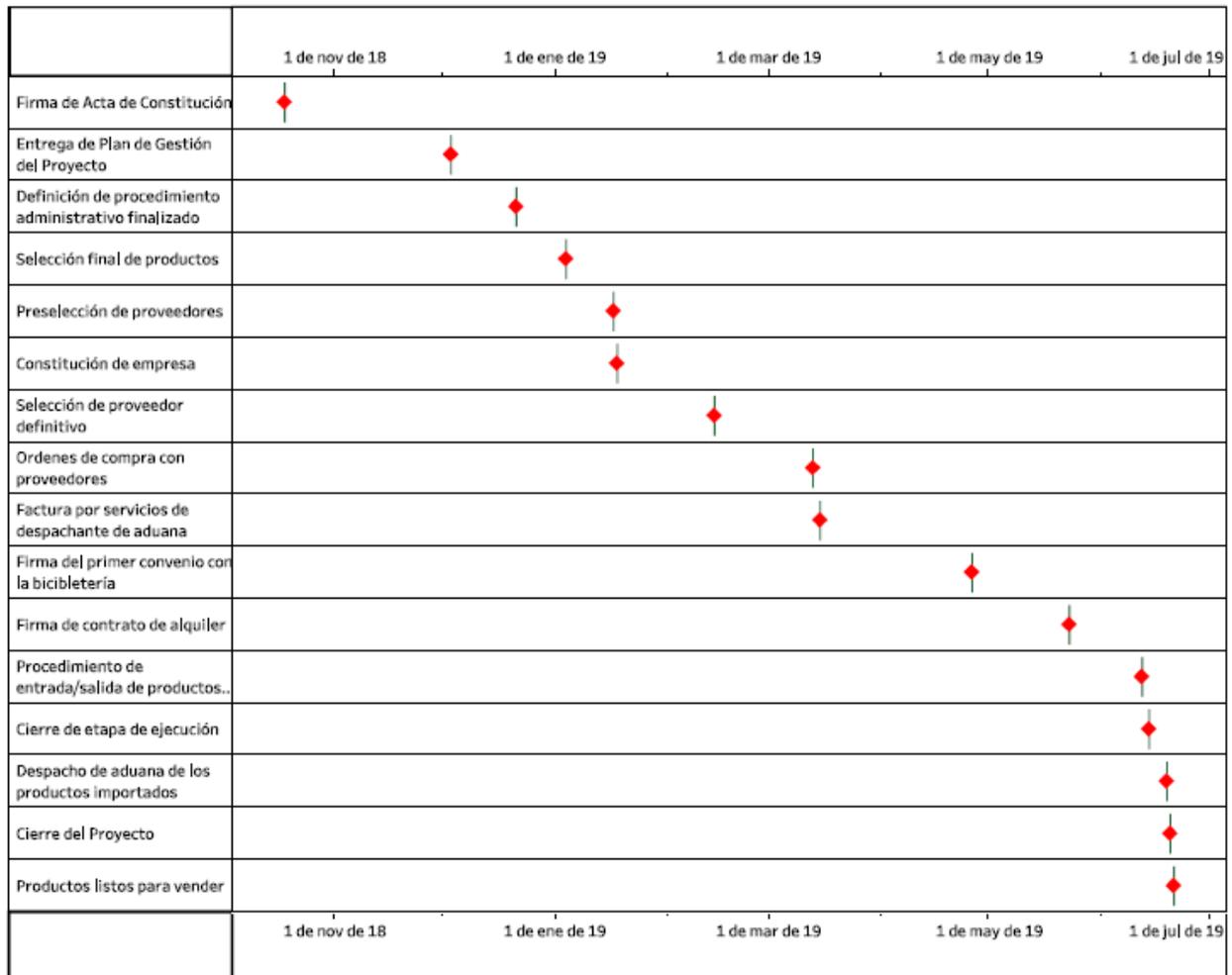
Para la disposición final de los productos para su venta, se alquilará un depósito y se desarrollarán los procedimientos de entrada y salida de la mercadería.

Principales Entregables

Entregable	Provisto por
Constitución de la sociedad	Estudio Contable
Inscripción jurídico-impositiva de la sociedad	Equipo de Proyecto
Selección de productos	Equipo de Proyecto
Selección de proveedores y compra de productos	Equipo de Proyecto
Gestión aduanera	Despachante de aduana
Alquiler de depósito y desarrollo de procedimientos de almacenamiento y distribución	Equipo de Proyecto
Desarrollo de estrategia de comercialización web	Equipo de Proyecto
Acuerdo con primera bicicletería	Equipo de Proyecto

Principales Hitos

Firma del acta de constitución del proyecto	18/10/2018
Entrega del plan de gestión del proyecto	03/12/2018
Constitución de empresa	18/01/2019
Órdenes de compra con proveedores	13/03/2019
Contratación de servicios de despachante de aduanas	15/03/2019
Contrato de alquiler del depósito	23/05/2019
Ejecución del proyecto – Fin etapa de ejecución del proyecto	14/06/2019
Despacho de aduana de los productos	01/07/2019
Definición de procedimiento administrativo	21/12/2018
Definición de procedimiento de entrada y salida de productos a depósito	05/06/2019
Firma del primer convenio con bicicletería	31/05/2019
Productos listos para vender	21/06/2019
Cierre del proyecto	01/07/2019



Presupuesto

TOTAL PRESUPUESTO EDT	2.355.144
RESERVA DEL PM (10% del presupuesto EDT)	235.514
LINES BASE DEL COSTO	2.590.658

RESERVA DE DIRECCION	259.066
TOTAL PRESUPUESTO DEL PROYECTO	2.614.210

FINANCIAMIENTO

REQUERIMIENTO DE FONDOS	1.829.947
COSTO TOTAL DE FINANCIAMIENTO	3.257.425

Gestión de Riesgos

Riesgos principales

Descripción del problema	Riesgo	Causas Raíz	Estrategia de Respuesta adaptada	Plan de Respuesta
Un aumento del tipo de cambio mayor al previsto puede perjudicar la salud financiera del proyecto, que comercializará productos importados y buscará financiamiento en Pesos	Mayor costo en pesos	Volatilidad cambiaria y aumento del tipo de cambio ARS-USD, frente al financiamiento en pesos que tomará el proyecto	A- Mitigar	Anticipar los gastos
Que los tiempos para importar los productos sean mayores a los esperados, generando costos aduaneros y demoras	Mayores costos aduaneros y mayores costos financieros	Problemas sistémicos del proceso de importación argentino	A - Transferir	Negociar con proveedor la provisión de productos bajo la modalidad "puerta a puerta"
El alto valor de las tasas de financiamiento en el mercado financiero local puede dificultar el acceso del proyecto a una línea de crédito, fundamental para la ejecución del proyecto	Mayor costo financiero	Tasas de financiamiento altas sostenidas en el último año	A - Mitigar	Buscar alternativas de financiamiento, incluyendo aceleradoras y patrocinadores que puedan llegar a interesarse en el proyecto
Falta de certificados necesarios para importar los productos puede generar demoras en aduana y retención de productos, resultando en mayores costos y tiempos de importación	Retención de los productos en aduana	Falta de experiencia y conocimiento del equipo de proyecto	A - Mitigar	Contratar un despachante de aduanas experimentado
Container Consolidado	Desconsolidar, incremento de tiempo y costo	Dependiente cantidad de mercadería	A - Aceptar	Considerar reservas de tiempo y costo

Matriz de Riesgos

P r i o r i d a d	Alta		11,18	1,3,12, 16,17
	Media	15	4,5,13,14, 19	6,9
	Baja		2,7,8	10
		Poco probable	Posible	Muy probable
		Probabilidad		

Adquisiciones

La adquisición principal será la compra de las bicicletas y monopatines eléctricos y kits de instalación de baterías para bicicletas. Para ello se buscarán los proveedores adecuados, teniendo en cuenta experiencia exportando productos hacia la Argentina y las referencias principales que se puedan obtener.

Para la constitución de la empresa, se recurrirá a los servicios de un estudio contable, que estará a cargo de la gestión administrativa en oficinas gubernamentales para la inscripción y constitución de la compañía.

En el marco de la importación, se contratarán los servicios de un despachante de aduana, que llevará adelante los trámites y disposiciones que conforman la gestión aduanera. Para el traslado de los productos desde el puerto de origen hasta el puerto de Buenos Aires, se contratará el servicio de flete internacional desconsolidado. La modalidad de transporte será a definir, de acuerdo con los costos de cada uno. Finalmente, se contratará un seguro internacional, en cumplimiento de la normativa.

Por último, se alquilará un inmueble que tendrá la función de depósito, para recibir los productos importados y preparar la mercadería para su venta final. El depósito también servirá de oficina para el equipo de proyecto.

Las condiciones de contratación de cada una de las adquisiciones previstas están detalladas en el Plan de Adquisiciones del proyecto.

Principales referencias

Plan	Responsable
Acta de Proyecto	Equipo de Proyecto
Registro de Interesados	Lucas Miskolczi
Requisitos	Adriana Pesaresi
Alcance	Rodrigo Ignacio Gomez
Estructura de Desglose de Trabajo	Adriana Pesaresi
Cronograma	Rodrigo Ignacio Gomez
Presupuesto	Rodrigo Ignacio Gomez
Recursos	Adriana Pesaresi
Registro de Riesgos	Lucas Miskolczi
Adquisiciones	Lucas Miskolczi
Business Model Canvas	Adriana Pesaresi

Forecast ventas

1

2

			dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19
	Costo	Precio/Cantidad					Inversor angel nos da la plata	
eBike	240	576						
Monopatin	169	406						
Kit Electrico	90	216						
Total Mes USD								
Acumulado USD								
Costo Fijo								
Acumulado Pesos								
Amortizacion								
Compra								

eBike	Pesos	\$	23.616,00
Monopatin	Pesos	\$	16.629,60
Kit Electrico	Pesos	\$	8.856,00

ROI	16m
Con interes del	22%

3	4	5	6	7	8	9	10
jun-19	jul-19	ago-19	sep-19	oct-19	nov-19	dic-19	ene-20
	10	10	10	10	10	10	10
	\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 5.760
	\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.056
	\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.160
	\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 11.976
		\$ 23.952	\$ 35.928	\$ 47.904	\$ 59.880	\$ 71.856	\$ 83.832
		\$ 982.032	\$ 1.473.048	\$ 1.964.064	\$ 2.455.080	\$ 2.946.096	\$ 3.437.112
			-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000
					-\$ 1.800.000		
	\$ -	\$ 982.032	\$ 1.273.048	\$ 1.764.064	\$ 455.080	\$ 2.746.096	\$ 3.237.112

11	12	13	14	15	16	
feb-20	mar-20	abr-20	may-20	jun-20	jul-20	
10	10	11	12	13	14	
\$ 5.760	\$ 5.760	\$ 6.336	\$ 6.912	\$ 7.488	\$ 8.064	
\$ 4.056	\$ 4.056	\$ 4.462	\$ 4.867	\$ 5.273	\$ 5.678	
\$ 2.160	\$ 2.160	\$ 2.376	\$ 2.592	\$ 2.808	\$ 3.024	
\$ 11.976	\$ 11.976	\$ 13.174	\$ 14.371	\$ 15.569	\$ 16.766	
\$ 95.808	\$ 107.784	\$ 120.958	\$ 135.329	\$ 150.898	\$ 167.664	
\$ 3.928.128	\$ 4.419.144	\$ 4.959.262	\$ 5.548.481	\$ 6.186.802	\$ 6.874.224	
-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 200.000	-\$ 2.200.000
		-\$ 1.800.000				
\$ 3.728.128	\$ 4.219.144	\$ 2.959.262	\$ 5.348.481	\$ 5.986.802	\$ 6.674.224	

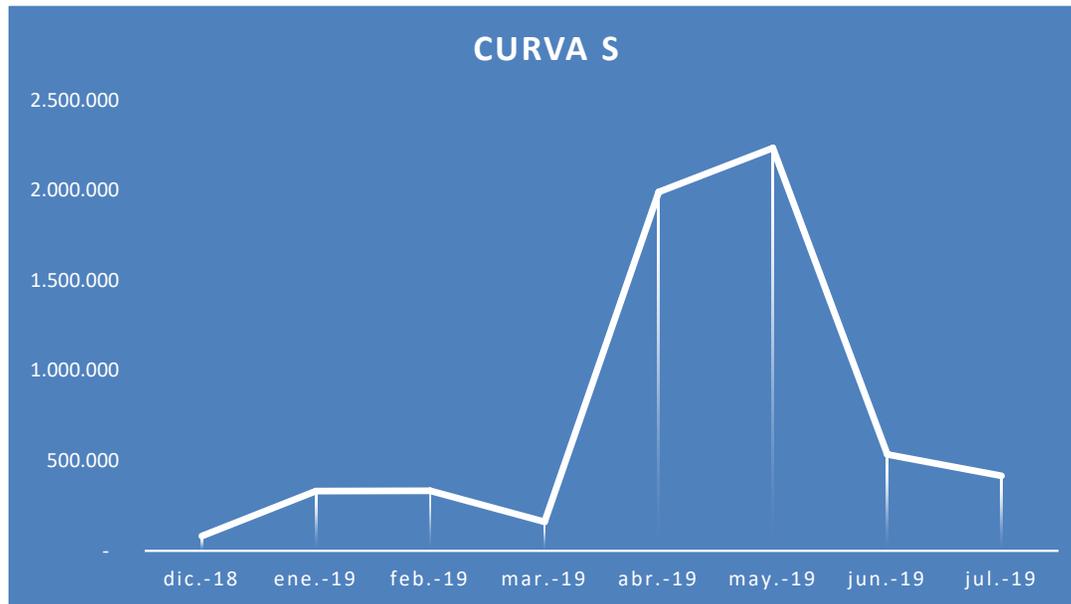
		COSTO ESTIMADO							
EDT	DETALLE DE EGRESOS	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19
EGRESOS VARIABLES DIRECTOS									
1	Selección de productos	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Proveedores	-	-	-	-	1.145.491	-	-	-
3	Importación	-	-	-	-	693.022	-	-	-
4	Canales de comercialización	-	-	-	-	-	25.000	25.000	-
5									
EGRESOS VARIABLES INDIRECTOS									
6	Personal Profesional	81.102	73.602	81.102	73.602	73.602	73.602	73.602	-
7									
EGRESOS FIJOS									
8	Estructura Societaria	2.000	175.400	4.800	3.300	3.300	38.300	3.300	3.300
9	Almacenaje y Distribución	-	-	-	-	-	77.710	10.000	3.900
COSTO DE EMPRENDIMIENTO		83.102	249.002	85.902	76.902	1.915.414	214.612	111.902	7.200
Prestamo									
10							105.111	104.053	102.994
11									
COSTO DEL PROYECTO (TOTAL EDT)		83.102	249.002	85.902	76.902	1.915.414	319.723	215.955	110.194
12	Auto Premio equipo de coordinación del proyecto								91.686
COSTO DEL PROYECTO (TOTAL EDT) c/premio		83.102	249.002	85.902	76.902	1.915.414	319.723	215.955	201.880
TOTAL PRESUPUESTO EDT		3.147.881							
13	RESERVA DEL PM	314.788	10% del costo de presupuesto						
LINES BASE DEL COSTO		3.462.669							

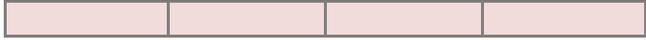
14	RESERVA DE DIRECCION	346.267
	TOTAL PRESUPUESTO DEL PROYECTO	3.494.148

FINANCIAMIENTO

15	Aporte Socios 30%	1.048.244
	REQUERIMIENTO DE FONDOS	2.445.904
16	Costo Financiamiento Total	4.433.202

17	Curva S	83.102	332.104	334.904	162.804	1.992.316	2.235.138	535.678	417.835
----	---------	--------	---------	---------	---------	-----------	-----------	---------	---------







			COSTOS ESTIMADOS							
	EDT	METODO DE ESTIMACION	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19
1	Estructura Societaria		2.000	175.400	4.800	3.300	3.300	38.300	3.300	3.300
2	Personal Profesional		81.102	73.602	81.102	73.602	73.602	73.602	73.602	-
3	Selección de productos		-	-	-	-	-	-	-	-
4	Proveedores		-	-	-	-	1.145.491	-	-	-
5	Importación		-	-	-	-	693.022	-	-	-
5.1	Almacenaje y Distribución		-	-	-	-	-	77.710	10.000	3.900
5.2	Canales de comercialización		-	-	-	-	-	25.000	25.000	-
5.3			-	-	-	-	-	25.000	25.000	-
13										
	TOTAL PRESUPUESTO EDT		83.102	249.002	85.902	76.902	1.915.414	239.612	136.902	7.200
	TOTAL PRESUPUESTO EDT		2.794.036							

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457	45,911	46,371
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Integración de Capi	100.000	
Gastos Escribanía +	73.400	25% de 100k + 40k (incluyendo libros)

EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19
-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------

1	Estructura Societaria						
1,1	Inscripción de Sociedad		173.400				
1.1.1	Actividad tercerizada en Contador						
1.1.2	Constitución de empresa						
1,2	Inscripción Jurídico-Impositiva						
1.2.1	Alta CUIT y IIBB			1.500			
1.2.2	Alta Bancaria + iva			1.300	1.300	1.300	1.300
1.2.3	Alta Registro de Importador						
1.2.4	Alta medios de pago						
1,3	Organización Societaria						
1.3.1	Definir organigrama y roles y responsabilidades						
1.3.2	Definir circuitos administrativos						
	Compra Impresora						5.000
	Compra PC						20.000
	Mobiliario						10.000
	Costo de celulares	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500
	Librería, limpieza y mobiliarios menores	500	500	500	500	500	500
1.3.3	Definición de procedimiento administrativo finalizado						

Total Alta de Estructura Societaria	2.000	175.400	4.800	3.300	3.300	38.300
-------------------------------------	-------	---------	-------	-------	-------	--------

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457	45,911	46,371	46,834	47,303	47,776
-----------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------

EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19
------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Honorarios										
1	Contador	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	-	
1	Escribano	7.500	-	7.500	-	-	-	-	-	
1	Equipo de Proyecto	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000	-	
1	Pago Autonomo	1.602	1.602	1.602	1.602	1.602	1.602	1.602	-	
HONORARIOS		81.102	73.602	81.102	73.602	73.602	73.602	73.602	-	-

TOTAL COSTO SALARIAL	81.102	73.602	81.102	73.602	73.602	73.602	73.602	-	-
-----------------------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	----------	----------

*Monto incluye Iva

Tipo de cambio	44,12	44,56	45,01	45,46	45,91	46,37
----------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Cantidad de Productos	50
Precio Bici USD	240
Precio Mono USD	169
Precio Kit USD	90

	EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19
--	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------

2	Selección de productos
2,1	Selección de bicicletas
2.1.1	Análisis de demanda (según requisitos definidos)
2.1.2	Análisis de costos y rentabilidad
2.1.3	Selección final de productos
2,2	Selección de Monopatines
2.2.1	Análisis de demanda (según requisitos definidos)
2.2.2	Análisis de costos y rentabilidad
2.2.3	Selección final de productos
2,3	Selección de kits
2.3.1	Análisis de demanda (según requisitos definidos)
2.3.2	Análisis de costos y rentabilidad
2.3.3	Selección final de productos
2,4	Selección final de productos

TOTAL SELECCIÓN						
-----------------	--	--	--	--	--	--

46,83	47,30	47,78
-------	-------	-------

jun-19	jul-19
--------	--------

--	--

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457	45,911	46,371
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Porcentaje que se abona x mes						
-------------------------------	--	--	--	--	--	--

Cantidad de Productos	50
Precio Bici USD	240
Precio Mono USD	169
Precio Kit USD	90

	EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19
--	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------

3	Proveedores						
3,1	Selección	-	-	-	-	-	-
3.1.1	Búsqueda virtual de potenciales proveedores						
3.1.2	Solicitud de referencias y análisis de garantías de comercio						
3.1.3	Preselección de proveedores						
3.1.4	Contacto a proveedores seleccionados						
3,2	Negociación	-	-	-	-	-	-
3.2.1	Solicitud de cotizaciones						
3.2.2	Análisis de oferta						
3.2.3	Selección de proveedor definitivo						
3,3	Orden de compra	-	-	-	-	1.145.490,65	-
3.3.1	Cierre de la oferta						
3.3.2	Confección de la orden de compra						
3.3.3	Ordenes de compra con proveedores						
3.3.4	Pago conforme a lo negociado					1.145.490,65	-

TOTAL MATERIALES	-	-	-	-	1.145.491	-
------------------	---	---	---	---	-----------	---

46,834	47,303	47,776
--------	--------	--------

--	--

jun-19	jul-19
--------	--------

- -

- -

- -

-	-
---	---

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457
Porcentaje que se abona x mes	2%	2%	2%	3%
Contingencias	35%	35%	35%	35%
Costo de productos	1.145.490,65			
IVA	21%			
IVA (2)	20%			
Ganancias	6%			
IIBB	3%			

	EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19
--	------------	--------	--------	--------	--------

4	Importación				
4,1	Analizar normativa	-	-	-	-
4.1.1	Búsqueda y análisis de políticas de importación				
4.1.2	Búsqueda de asesoramiento				
4,2	Gestión aduanera	-	-	-	-
4.2.1	Búsqueda de referencias para la contratación de despachante de aduana				
4.2.2	Preselección de despachantes de aduana				
4.2.3	Pedido y revisión de cotizaciones				
4.2.4	Selección final y contratación de despachante de aduanas				
4.2.5	Factura por servicios de despachante de aduana				
4.2.6	Contratación de flete internacional y seguro internacional				
4.2.7	Proceso en aduana (Derechos de importación)				
4.2.8	Despacho de aduana de los productos importados				

TOTAL IMPORTACIÓN	-	-	-	-
--------------------------	---	---	---	---

*Monto incluye Iva

Estos costos incluyen IVA? Me refiero al despachante y seguro y flete

Los costos del despacho de Aduana deben ser 2 meses después aproximadamente, del mes en el que se despacho la mercadería. Si la mercadería viene de China tendría mínim

45,911	46,371	46,834	47,303	47,776
--------	--------	--------	--------	--------

3%	3%	3%	3%
35%	35%	35%	35%



abr-19	may-19	jun-19	jul-19
--------	--------	--------	--------

-	-	-	-
---	---	---	---

693.021,84	-	-	-
-------------------	---	---	---

34.364,72 -

91.639,25 -

567.017,87 -

693.022	-	-	-
---------	---	---	---

o 45 días para llegar a puerto

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457
----------------	--------	--------	--------	--------

Costo total con IVA - \$	24.200
--------------------------	--------

Forma de pago (3 meses de adelanto + 5% de deposito en garantia)				
--	--	--	--	--

EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19
-----	--------	--------	--------	--------

5	Almacenaje y Distribución				
5,1	Depósito	-	-	-	-
5.1.1	Selección de ubicación del depósito				
5.1.1.1	Selección de la zona para el deposito del cargamento				
5.1.1.2	Pedir a las inmobiliarias de la zona cotizaciones de alquileres				
5.1.1.3	Hacer propuesta comercial				
5.1.1.4	Firma de contrato de alquiler				
	Seguro deposito				
	ABL				
	Inmobiliario				
	Luz				
5.1.2	Definir circuitos operativos de depósito	-	-	-	-
5.1.2.1	Definir Entrada/Salida de mercadería				
5.1.2.2	Documentar el proceso y los roles y responsabilidades				
5.1.2.3	Procedimiento de entrada/salida de productos a depósito				
5.1.2.4	Contratación de flete interno				
5.1.2.5	Traslado y recepción de productos de aduana al depósito				
5.1.2.6	Productos listos para vender				

TOTAL instalaciones	-	-	-	-
---------------------	---	---	---	---

*Monto incluye Iva

45,911	46,371	46,834	47,303	47,776
--------	--------	--------	--------	--------

	73.810		
--	--------	--	--

abr-19	may-19	jun-19	jul-19
--------	--------	--------	--------

-	77.710,00	3.900,00	3.900,00
---	-----------	----------	----------

73.810,00	-		
2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
800,00	800,00	800,00	800,00
500,00	500,00	500,00	500,00
600,00	600,00	600,00	600,00

-	-	6.100,00	
---	---	----------	--

6.100,00

-	77.710	10.000	3.900
---	--------	--------	-------

Tipo de cambio	44,120	44,561	45,007	45,457	45,911	46,371	46,834	47,303
----------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Porcentaje que se abona x mes	27%	27%	27%	27%	27%	27%	27%	27%
-------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Forma de pago								
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--

	EDT	dic-18	ene-19	feb-19	mar-19	abr-19	may-19	jun-19	jul-19
--	-----	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

6	Canales de comercialización	-	-	-	-	-	25.000,00	25.000,00	-
6,1	Comercialización via web								
6.1.1	Abrir cuenta en Mercado Libre								
6.1.2	Documentar proceso de atención de cotizaciones y ventas via Mercado Libre								
6.1.3	Campaña publicitaria via web						25.000,00	25.000,00	
6,2	Comercialización via bicicleterías	-	-	-	-	-	-	-	-
6.2.1	Seleccionar zonas de comercialización								
6.2.2	Preselección de bicicleterías para vender los productos								
6.2.3	Negociación con las bicicleterías preseleccionadas								
6.2.4	Firma del primer convenio con la bicicletería								

TOTAL	-	-	-	-	-	-	25.000	25.000	
--------------	---	---	---	---	---	---	--------	--------	--

47,776

27%

jul-19

Capital	2.496.213	Total a Pagar	USD	
TEM	2%		\$ 4.433.202	\$ 65.689,82
Cantidad de cuotas	60			

Período	Interés del período	Amortización	Cuota	Sdo. Inicial	Gtos 0,05%
0				2.496.213,06	
1	61.011,61	41.603,55	105.111,37	2.454.609,51	2.496,21
2	59.994,75	41.603,55	104.052,91	2.413.005,96	2.454,61
3	58.977,89	41.603,55	102.994,44	2.371.402,41	2.413,01
4	57.961,03	41.603,55	101.935,98	2.329.798,86	2.371,40
5	56.944,17	41.603,55	100.877,52	2.288.195,31	2.329,80
6	55.927,31	41.603,55	99.819,05	2.246.591,75	2.288,20
7	54.910,45	41.603,55	98.760,59	2.204.988,20	2.246,59
8	53.893,59	41.603,55	97.702,13	2.163.384,65	2.204,99
9	52.876,73	41.603,55	96.643,66	2.121.781,10	2.163,38
10	51.859,87	41.603,55	95.585,20	2.080.177,55	2.121,78
11	50.843,01	41.603,55	94.526,73	2.038.574,00	2.080,18
12	49.826,15	41.603,55	93.468,27	1.996.970,45	2.038,57
13	48.809,29	41.603,55	92.409,81	1.955.366,90	1.996,97
14	47.792,43	41.603,55	91.351,34	1.913.763,35	1.955,37
15	46.775,57	41.603,55	90.292,88	1.872.159,80	1.913,76
16	45.758,71	41.603,55	89.234,42	1.830.556,24	1.872,16
17	44.741,85	41.603,55	88.175,95	1.788.952,69	1.830,56
18	43.724,99	41.603,55	87.117,49	1.747.349,14	1.788,95
19	42.708,13	41.603,55	86.059,03	1.705.745,59	1.747,35
20	41.691,27	41.603,55	85.000,56	1.664.142,04	1.705,75
21	40.674,41	41.603,55	83.942,10	1.622.538,49	1.664,14
22	39.657,54	41.603,55	82.883,63	1.580.934,94	1.622,54
23	38.640,68	41.603,55	81.825,17	1.539.331,39	1.580,93
24	37.623,82	41.603,55	80.766,71	1.497.727,84	1.539,33
25	36.606,96	41.603,55	79.708,24	1.456.124,29	1.497,73
26	35.590,10	41.603,55	78.649,78	1.414.520,73	1.456,12
27	34.573,24	41.603,55	77.591,32	1.372.917,18	1.414,52
28	33.556,38	41.603,55	76.532,85	1.331.313,63	1.372,92
29	32.539,52	41.603,55	75.474,39	1.289.710,08	1.331,31
30	31.522,66	41.603,55	74.415,92	1.248.106,53	1.289,71
31	30.505,80	41.603,55	73.357,46	1.206.502,98	1.248,11
32	29.488,94	41.603,55	72.299,00	1.164.899,43	1.206,50
33	28.472,08	41.603,55	71.240,53	1.123.295,88	1.164,90
34	27.455,22	41.603,55	70.182,07	1.081.692,33	1.123,30
35	26.438,36	41.603,55	69.123,61	1.040.088,78	1.081,69
36	25.421,50	41.603,55	68.065,14	998.485,22	1.040,09
37	24.404,64	41.603,55	67.006,68	956.881,67	998,49
38	23.387,78	41.603,55	65.948,22	915.278,12	956,88
39	22.370,92	41.603,55	64.889,75	873.674,57	915,28
40	21.354,06	41.603,55	63.831,29	832.071,02	873,67
41	20.337,20	41.603,55	62.772,82	790.467,47	832,07
42	19.320,34	41.603,55	61.714,36	748.863,92	790,47

43	18.303,48	41.603,55	60.655,90	707.260,37	748,86
44	17.286,62	41.603,55	59.597,43	665.656,82	707,26
45	16.269,76	41.603,55	58.538,97	624.053,27	665,66
46	15.252,90	41.603,55	57.480,51	582.449,71	624,05
47	14.236,04	41.603,55	56.422,04	540.846,16	582,45
48	13.219,18	41.603,55	55.363,58	499.242,61	540,85
49	12.202,32	41.603,55	54.305,12	457.639,06	499,24
50	11.185,46	41.603,55	53.246,65	416.035,51	457,64
51	10.168,60	41.603,55	52.188,19	374.431,96	416,04
52	9.151,74	41.603,55	51.129,72	332.828,41	374,43
53	8.134,88	41.603,55	50.071,26	291.224,86	332,83
54	7.118,02	41.603,55	49.012,80	249.621,31	291,22
55	6.101,16	41.603,55	47.954,33	208.017,76	249,62
56	5.084,30	41.603,55	46.895,87	166.414,20	208,02
57	4.067,44	41.603,55	45.837,41	124.810,65	166,41
58	3.050,58	41.603,55	44.778,94	83.207,10	124,81
59	2.033,72	41.603,55	43.720,48	41.603,55	83,21
60	1.016,86	41.603,55	42.662,01	0,00	41,60

\$ 4.433.202

BANCA EMPRESA - TASAS ACTIVAS POR LÍNEAS DE PRÉSTAMOS
VIGENCIA: DICIEMBRE 2018

	Tipo de Tasa	Tasa Mínima	TNAU	TEAU	CFTEAV ⁽¹⁾ p/ plazo máximo	Condiciones	Plazo
Programa Pyme Productivo- Inversión en Dólares							
Inversión	Fija	-	4,00%	4,07%	4,62%	1,00%	48 (con hasta 12 meses de gracia) meses
Capital de Trabajo	Fija	-	4,00%	4,07%	6,05%	1,00%	12 meses
Programa Pyme Productivo- Capital de Trabajo en Dólares con/ sin forecast							
Pequeñas empresas	Fija	-	3,00%	3,08%	4,53%	0,00%	12 meses
Medio	Fija	-	4,00%	4,07%	5,15%	0,00%	8 meses (P.A.V.)
	Fija	-	4,00%	4,07%	5,06%	0,01	12 meses (P.A.V.)
Operación							
Financiación de transacciones en pesos							
Pymes - Tasa Fija	Fija	-	20,00%	20,33%	29,33%	-	60 meses
Pymes - Tasa Variable	Variable BICLAR Nueva Póliza corregida ⁽²⁾	-	80,00%	120,64%	125,64%	-	60 meses
Corporativa - Tasa Fija	Fija	-	20,00%	20,33%	29,33%	-	60 meses
Corporativa - Tasa Variable	Variable BICLAR Nueva Póliza corregida ⁽²⁾	+ 7 p.p.a.	80,00%	120,64%	129,89%	-	60 meses
Pólizas a PVSB Digital							
Inversión	Fija	-	20,00%	21,94%	21,94%	-	60 meses
Ajustado de Mercado	Fija	-	20,00%	21,94%	21,94%	-	30 meses