

PROGRAMA DE DESARROLLO CARTERA PYMES DEL SECTOR BANCARIO

CDPymes
UNIVERSIDAD DEL CEMA
UCEMA





Pymes: una oportunidad para generar valor

En la Argentina hay más de un millón de Pymes que aportan más del 40 % del PIB y mas del 50 % de la oferta de puestos de trabajo en el sector privado.

Son empresas que producen bienes y servicios de manera autónoma o formando parte de cadenas de valor de grandes empresas líderes en cada sector de la Economía. Desde emprendimientos personales que ocupan nichos de mercado, hasta medianas empresas que complementan a las grandes Compañías en entregar la propuesta de valor de estas a sus consumidores

Gran parte de estas Pymes , por su dimensiones, no tiene los recursos suficientes para identificar puntos de mejoras en la gestión a partir de conocimiento y desarrollar un programa de transmision de conocimientos de modelos de gestión y mejores prácticas adaptadas a las dimensiones de las mismas.

CDPymes de Ucema ha diseñado un programa flexible y adaptable a cada industria en particular para llegar con el conocimiento de herramientas y mejores prácticas que permitan a quienes gestionan Pymes (Dueños, Directores y Gerentes) capturar valor a partir del mismo, desarrollar networking y aprovechar la experiencia de su Banco



Características del programa

- ❑ Programa de Desarrollo de Competencias de Gestión a través del conocimiento de herramientas y mejores prácticas aplicables a Pymes
- ❑ **Flexible:**
 - Adaptable a las necesidades identificadas para esta tipología de empresas y el sector de la Economía que se trate
 - Adaptable a diferente número de participantes
 - Adaptable al tiempo disponible de los participantes
- ❑ **Diseño del Programa conjunta con los Líderes del Banco que mantienen contacto con la cartera de Pymes**
- ❑ Profesores con conocimiento práctico en la dinámica de las Pymes
- ❑ **Modular y desarrollado a medida de cada sector o segmento de mercado que se identifique**
- ❑ Posibilidad de recupero de la inversión a través de Crédito Fiscal SePyME



Contenidos del programa

Definido en conjunto entre nuestro equipo y el equipo del Banco que gestiona el segmento Pymes

- Módulo Estrategia
- Módulo Comercial
- Módulo Finanzas y Control de Gestión
- Módulo de Estrategia Fiscal
- Módulo Supply Chain y Operaciones
- Módulo Recursos Humanos y gestión de personas
- Módulo Relaciones Sindicales
- Módulo Empresa de Familia
- Módulo Contexto y Economía
- Módulo Team Building



Modalidad del programa año 2021

- Desarrollado por video conferencia
- A través de la plataforma Zoom con una licencia exclusiva para este programa
- Duración máxima de cada jornada 2,5 hs
- Modalidad taller participativo, estudio y discusión de casos
- Espacio para que los Líderes del Banco que gestionan el segmento participen en los diferentes módulos de manera activa
- Cantidad de participantes por clase/taller aproximadamente 30
- Certificado conjunto de la Escuela de Negocios de la UCEMA/BANCO
- Material y comunicación en co-branding UCEMA/BANCO
- Desarrollo de networking entre los participantes



Ejemplo de un programa

6 encuentros – 15 hs. totales

- **Primer encuentro:** Liderazgo y gestión de una crisis
- **Segundo encuentro:** Coyuntura económica y perspectivas 2021
- **Tercer encuentro:** Negociaciones sindicales ante la crisis
- **Cuarto encuentro:** Finanzas de Pymes en crisis, alternativas para superarla
- **Quinto encuentro:** Como adaptar la estrategia comercial a la nueva normalidad
- **Sexto encuentro:** La empresa de familia y la familia en la crisis



Informes:

- cdpymes@ucema.edu.ar
- +54 11 6 568 2995

UCEMA – ESCUELA DE NEGOCIOS

Av. Córdoba 374 – CABA

+54 11 6 314 3000



UNIVERSIDAD DEL CEMA
UCEMA