



UNIVERSIDAD
DEL CEMA

UCEMA

PyMEs

Evolución de las Pymes en Argentina y su impacto en el empleo

MAYO 2026¹

Anatilde Salerno,
Mg en Economía UCEMA

Mauricio Rampone,
Director Ejecutivo de UCEMA PyMEs

¹*Datos a DICIEMBRE 2025*

Contenidos

- OBJETIVOS
- DESCRIPCION GENERAL
- CANTIDAD DE PYMES EN EL SECTOR FORMAL
- EMPLEO PYME SECTOR PRIVADO FORMAL E INFORMAL
- EMPLEO PYME SECTOR PRIVADO FORMAL
- SALARIO REAL DE LAS PYMES
- PRODUCTIVIDAD DEL TRABAJO EN LOS COMERCIOS
- REFLEXIONES FINALES
- FUENTES DE INFORMACION

Objetivos

- Mostrar la participación de las Pymes según su tamaño en el total de las empresas.
- Analizar la evolución de la cantidad de Pymes y su impacto en el empleo formal e informal.
- Exponer las diferencias con las grandes empresas.
- Describir el contexto para la creación de nuevas empresas.
- Identificar el efecto de las crisis en el rol de las Pymes como empleadoras.

Descripción general

IMPORTANCIA DE LAS PYMES EN LA ECONOMIA FORMAL

Diciembre 2025	Empresas empleadoras*		Asalariados registrados		Masa Salarial Nominal		Salario Nominal Promedio**	
	Total	Part. %	Miles	Part. %	Millones de \$	Part. %	\$ Corrientes	Part. %
Total general	519.531	100,0	6.608	100,0	12.416.651	100,0	1.878.907	100,0
Hasta 100 trabajadores	509.661	98,1	3.327	50,3	4.671.056	37,6	1.404.033	74,7
Hasta 10	433.991	83,5	1.188	18,0	1.378.444	11,1	1.160.051	61,7
De 11 a 50	65.206	12,6	1.409	21,3	2.089.435	16,8	1.483.015	78,9
De 51 a 100	10.464	2,0	730	11,0	1.203.177	9,7	1.648.838	87,8
Más de 100 trabajadores	9.870	1,9	3.282	49,7	7.745.596	62,4	2.360.340	125,6

Fuente: UCEMA en base a datos de la AFIP, MTySS, INDEC

* Aquellas que declararon empleo al menos en una oportunidad durante el año

** MASA SALARIAL NOMINAL / ASALARIADOS REGISTRADOS

- A diciembre de 2025, existe un total de 509.661 Pymes¹ registradas en Argentina, esto representa el 98% del total de las firmas empleadoras.
- Las Pymes generan el 50% del empleo asalariado registrado y explican el 38% de la masa salarial formal. El salario promedio de una Pyme es el 59% del de una empresa grande.

¹A efectos de este trabajo se define a las PYMES como empresas empleadoras del sector formal con 100 empleados o menos.

Cantidad de Pymes en el Sector Formal

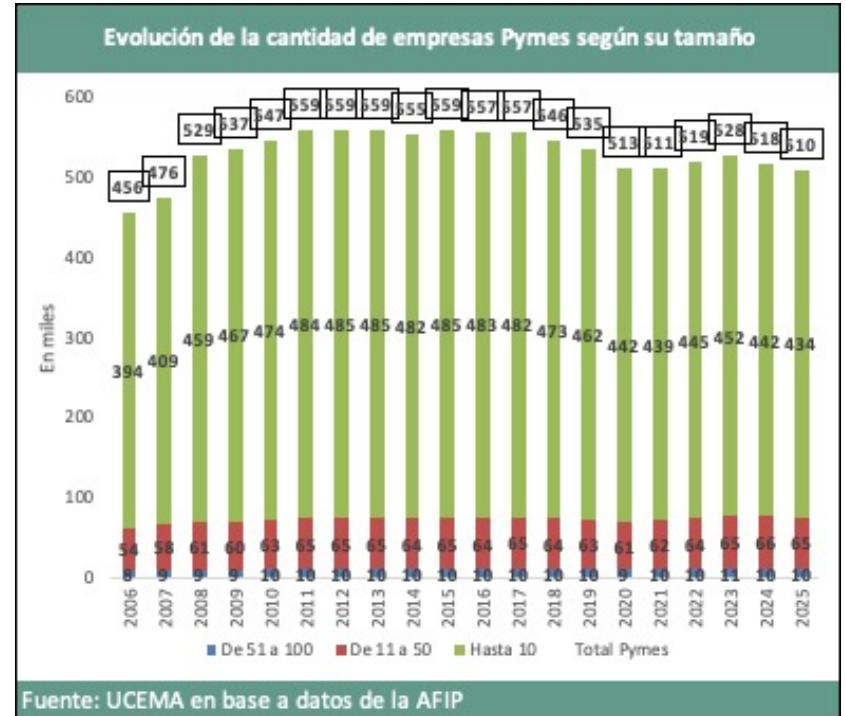
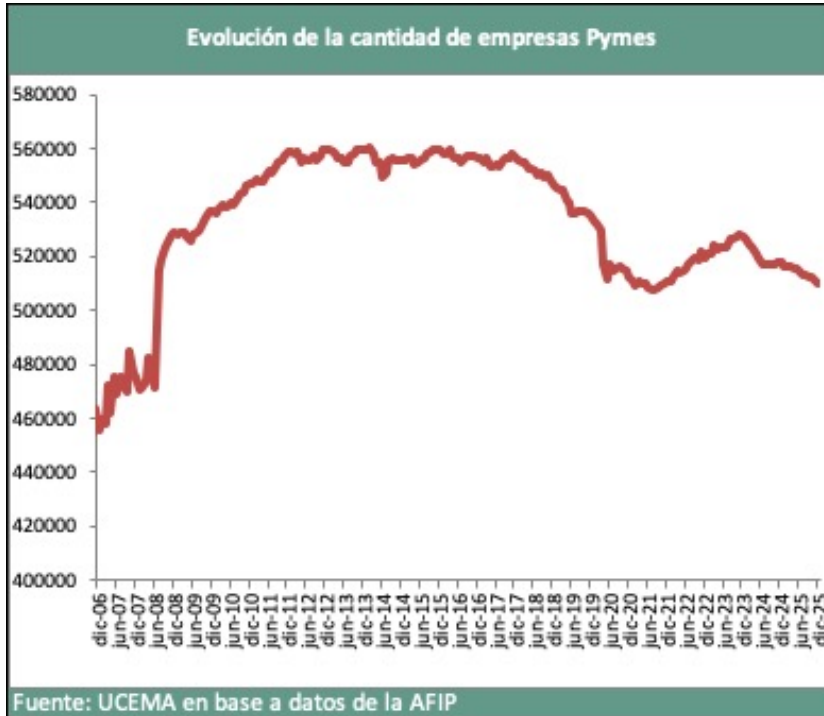
Cantidad de empresas empleadoras* según su tamaño					
Diciembre 2025	Total	Var % m/m	Var % a/a	Var % 10 años	Part. %
Total general	519.531	-0,2%	-1,5%	-8,7%	100,0%
Hasta 100 trabajadores	509.661	-0,2%	-1,6%	-8,9%	98,1%
Hasta 10	433.991	-0,2%	-1,7%	-10,5%	83,5%
De 11 a 50	65.206	-0,2%	-0,6%	1,0%	12,6%
De 51 a 100	10.464	-0,2%	0,0%	4,7%	2,0%
Más de 100 trabajadores	9.870	0,1%	-0,2%	4,8%	1,9%

Fuente: UCEMA en base a datos de la AFIP

* Aquellas que declararon empleo al menos en una oportunidad durante el año

- A diciembre de 2025 existe un total de 519.531 empresas registradas en Argentina. El 98% del total, son empresas con hasta 100 empleados.
- El 84% del total tiene menos de 10 empleados (asimilable a la categoría de microempresa). El 13% son pequeñas y el 2% emplean entre 51 y 100 trabajadores.
- Sólo el 2% del total de las firmas registradas (unas 9.870 empresas), emplean a más de 100 trabajadores.
- En los últimos 10 años se evidencia una caída en la cantidad de empresas con hasta 10 empleados mientras que las empresas con más de 10 empleados se incrementaron.

Cantidad de Pymes en el Sector Formal



Cantidad de Pymes en el Sector Formal

- A causa de la pandemia, la cantidad de empresas sufre una caída neta de 22.400 pymes en 2020 (el 90% de esta caída corresponde a microempresas).
- La reactivación de las empresas con más de 100 empleados se evidencia a partir de septiembre 2020 mientras que las Pymes recién logran revertir su tendencia a la baja un año después.
- En el año 2022 y 2023 esta tendencia a la suba se consolida con un aumento neto de 8.100 Pymes en 2022 y uno de 8.400 en 2023.
- En 2024 la cantidad de empresas evidencia un descenso neto de 10.000 pymes. Esto se da en un contexto de reducción del gasto público, recorte de subsidios y menor demanda de otras industrias.
- A pesar del fortalecimiento de la economía en 2025, con un alza del nivel de actividad del 4,4% interanual, el número de empresas pymes no logra revertir la tendencia a la baja.
- En diciembre 2025, la cantidad de pymes arroja una caída interanual del 1,6%. Esto implica una caída neta de 8.000 empresas.
- El 95% de esta caída corresponde al segmento de las microempresas con una caída neta de 7600 empresas. Las pequeñas empresas evidencian una caída interanual del 0,6% mientras que las medianas mantienen el mismo nivel que hace un año atrás.

Cantidad de Pymes en el Sector Formal



- A fines de 2025, el número total de pymes se mantuvo por debajo del pico alcanzado en 2023 de 528.000 pymes. En estos dos años se evidencia una caída neta de 18.500 pymes.

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal e Informal

Diciembre 2025		En miles	Var % m/m	Var % a/a	Var % 9 años	Part. %
Registrados	Asalariados Totales	6.608	-0,1	-1,2	1,5	44,2
	Asalariados Pymes	3.327	-0,1	-0,8	-0,8	22,3
	Independientes Autónomos	394	2,2	-1,5	-4,2	2,6
	Independientes Monotributo	2.187	0,3	4,9	46,7	14,6
No Registrados*		5.757	0,4	-0,6	21,1	38,5
TOTAL SECTOR PRIVADO**		14.946	0,2	-0,1	13,5	100,0
TOTAL MUNDO PYME		11.665	0,3	0,3	16,6	78,0

Fuente: UCEMA en base a datos de la AFIP, MTySS, INDEC

* El dato corresponde al IV-25 a partir de la serie trimestral del INDEC (Generación del ingreso)

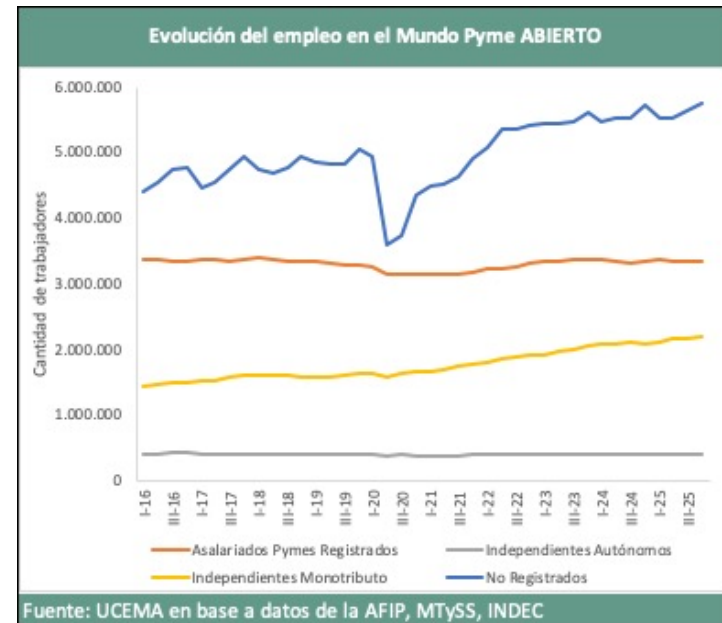
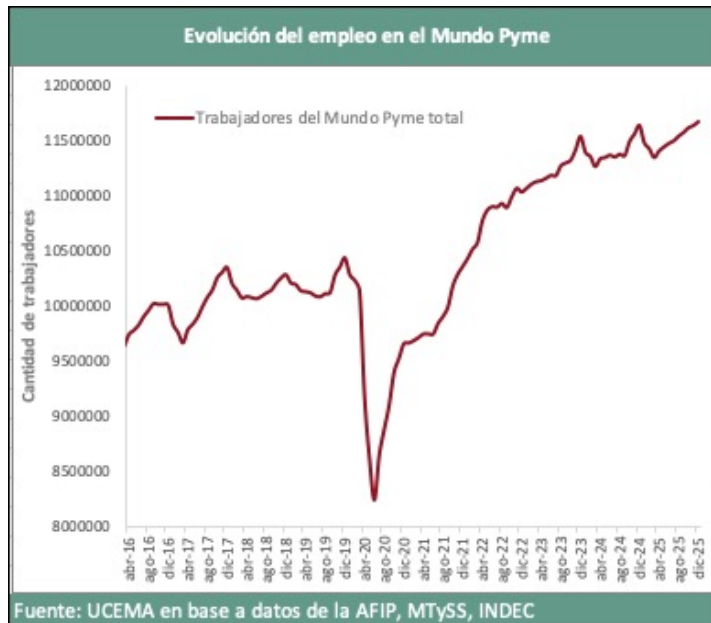
** No incluye a los trabajadores de casas particulares ni a los no asalariados o trabajadores por cuenta propia

*Se define al **Mundo Pyme** como la suma de los asalariados de las empresas del sector privado formal con 100 empleados o menos (AFIP-SIPA), los independientes autónomos y monotributistas del sector privado formal (MTySS), y los asalariados no registrados (INDEC-EPH).*

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal e Informal

- A diciembre 2025 existe un total de 14,9 millones de puestos de trabajo en el sector privado total (formal + informal).
- El 78% del empleo privado en la Argentina es generado por el Mundo Pyme.
- Los asalariados no registrados generan el 39% del empleo privado total, los asalariados Pymes el 22%, los monotributistas el 15% y los autónomos el 3%.
- En diciembre de 2025, el empleo en el Mundo Pyme registró un aumento del 0,3% con respecto a un año atrás. Este incremento se explica únicamente por el aumento de los monotributistas (102.600 nuevos monotributistas).
- Por lo contrario, los asalariados de las pymes, los autónomos y los no registrados registraron caídas interanuales del 0,8%, 1,5% y 0,6% respectivamente. Hay 27.500 puestos de trabajo menos en las pymes con respecto a un año atrás.
- Con respecto al 2016, el incremento del 17% del Mundo Pyme está explicado por los monotributistas (+48%) y en segundo lugar por los no registrados (+21%). Las empresas del sector privado formal con 100 empleados o menos mantienen una menor dotación de personal a la de 9 años atrás (-0,8%).
- Esto refleja la dificultad que tiene la economía para generar empleo de calidad a pesar del nuevo contexto de estabilidad de precios y mejoría del nivel de actividad en 2025. Se está dando una precarización de la estructura poblacional.

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal e Informal



- En los últimos 9 años se evidencia un deterioro de la calidad del empleo con una creciente proporción de trabajos informales (asalariados no registrados).
- Los monotributistas fueron ganando importancia en la generación de empleo privado formal posiblemente con la incorporación de los servicios de entrega (Uber, Cabify) y los servicios de delivery (Rappi, Pedidos YA).
- La serie de los asalariados de las Pymes no muestra grandes cambios en todo el período en comparación con las otras dos categorías.

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal e Informal

- A fines de 2020 se registra una pérdida de 750.000 puestos de trabajo en el Mundo Pyme con respecto a un año atrás a causa de la pandemia. El descenso fue impulsado principalmente por el derrumbe del empleo informal y en menor medida por la caída del empleo en las pymes registradas.
- Recién en el segundo trimestre de 2021 se registra la primera variación interanual positiva (+18%). La dotación del empleo Pyme registra subas interanuales consecutivas impulsadas, en primer lugar, por el crecimiento del empleo informal y luego por los monotributistas. La reactivación vía empresas pymes es poco significativa.
- En 2024 la tendencia positiva que venía mostrando el empleo en el Mundo Pyme se estabilizó en un marco de sinceramiento de precios, recorte de subsidios y reducción del gasto público.
- En 2025, la actividad económica arrojó un alza del 4,4% interanual impulsado por el desempeño de la agricultura y la intermediación financiera. En contraste, los sectores de la industria y el comercio mostraron caídas del 3,9% y 1,3% respectivamente.
- Los sectores que crecen no generan empleo masivo. Los sectores que ocupan más gente no están creciendo.

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal

Puestos de trabajo según el tamaño del empleador
Sector Privado Formal

Diciembre 2025	En miles	Var % m/m	Var % a/a	Var % 10 años	Part. %
Total general	6.608	-0,1	-1,2	0,4	100,0
Hasta 100 trabajadores	3.327	-0,1	-0,8	-1,3	50,3
Hasta 10	1.188	-0,1	-1,4	-7,9	18,0
De 11 a 50	1.409	0,0	-0,6	1,8	21,3
De 51 a 100	730	-0,1	-0,4	4,8	11,0
Más de 100 trabajadores	3.282	-0,1	-1,5	2,2	49,7

Fuente: UCEMA en base a datos de la AFIP

- La participación de las microempresas en el empleo formal se redujo desde el 20% en 2015 al 18% actual. Las pequeñas y medianas empresas mantuvieron la misma participación en el empleo en los últimos 10 años.
- Las grandes empresas aumentaron su participación del 48% (en 2015) al 50% vigente en detrimento de las más pequeñas.
- En los últimos 10 años, el empleo Pyme se encuentra en un menor nivel de dotación (-1,3%) mientras que las grandes empresas incrementaron su dotación en un 2,2%.

Empleo Pyme en el Sector Privado Formal



- En momentos de crisis, las Pymes ajustan su personal de manera menos aguda que las grandes empresas y la reincorporación del personal también se da de manera más gradual.
- La evidencia muestra que las empresas pequeñas son más resistentes al momento de despedir o contratar empleados por motivo de los altos costos laborales y las complicaciones burocráticas a las que se enfrentan.

Salario real de las Pymes

		dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	dic-21	dic-22	dic-23	dic-24	dic-25
Salario Nominal*	\$ Corrientes	19.645	26.600	38.629	52.059	80.486	150.655	388.398	1.051.860	1.404.033
Salario Nominal*	Var % a/a	29,5	35,4	45,2	34,8	54,6	87,2	157,8	170,8	33,5
Inflación**	Var % a/a	26,3	47,6	53,8	36,1	50,9	94,8	211,4	117,8	31,5
Salario Real	Var % a/a	2,6	-8,3	-5,6	-1,0	2,4	-3,9	-17,2	24,4	1,5

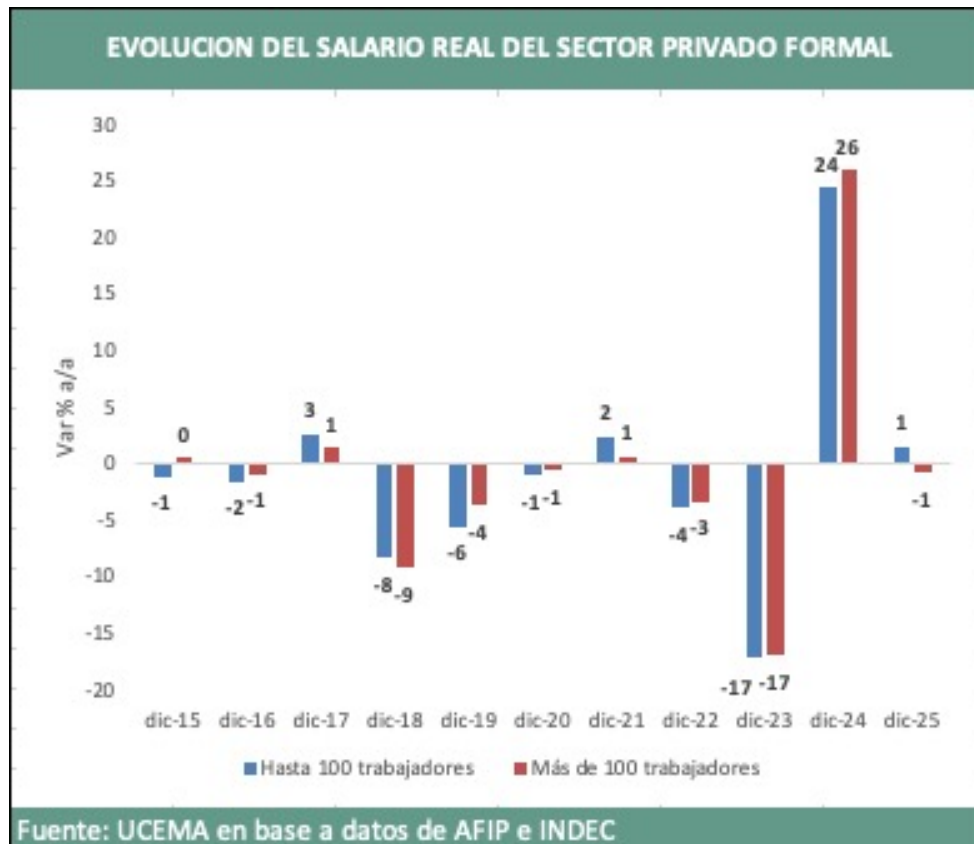
Fuente: UCEMA en base a datos de AFIP e INDEC

*Salario nominal promedio de las empresas de hasta 100 trabajadores del sector privado formal: MASA SALARIAL NOMINAL / ASALARIADOS REGISTRADOS

** Inflación minorista (INDEC)

- A partir de 2018 hasta mediados de 2021, el poder adquisitivo de los salarios de las Pymes sufrió un retroceso importante debido a la tasa de inflación que venía superando continuamente a los aumentos del salario nominal promedio.
- A partir de agosto 2021, las Pymes logran revertir la caída continua del salario medido contra la evolución del IPC. En diciembre 2021, el salario real registra un incremento del 2,4%.
- A fines de 2023 se evidencia una caída pronunciada del 17% debido a la devaluación y aceleración inflacionaria en detrimento del poder de compra de los trabajadores.
- En 2024, se observa el resultado de la política de estabilidad de precios llevada a cabo por el Poder Ejecutivo en la recuperación del poder adquisitivo del salario de las pymes con un aumento del 24%.
- A lo largo de 2025 se observa una desaceleración en el aumento de los salarios más pronunciada que la desaceleración de la inflación. El salario real de las pymes verifica un alza más moderada del 1,5% anual.

Salario real de las Pymes



- En los últimos 10 años, se registró un aumento del salario real de las Pymes en cuatro años (diciembre de 2017, 2021, 2024 y 2025).
- Por motivo de los saltos inflacionarios de 2018, 2019, 2022, 2023 y a pesar de la política de estabilización actual, el salario promedio de las Pymes se encuentra un 11% por debajo del nivel de 2015 (medido contra el IPC).

Productividad del trabajo en los comercios

$$PRODUCTIVIDAD = \frac{VENTAS EN CENTROS DE COMPRAS Y SUPERMERCADOS^1}{PUESTOS DE TRABAJO EN LOS COMERCIOS REGISTRADOS^2}$$

¹ Ventas a precios constantes de centros de compras y supermercados (INDEC). Ene-17=100.

² Cantidad de ocupados en el sector de actividad formal del comercio (AFIP)

Productividad del trabajo en los comercios registrados

Var % a/a	dic-18	dic-19	dic-20	dic-21	dic-22	dic-23	dic-24	dic-25
Ventas a P Constantes	-9,5%	-6,6%	-17,2%	17,5%	0,3%	-3,2%	8,1%	-0,8%
Puestos de trabajo	-2,8%	-2,7%	-2,6%	2,7%	5,3%	4,6%	1,2%	-0,2%
Productividad del trabajo	-6,9%	-4,0%	-15,0%	14,4%	-4,8%	-7,4%	6,8%	-0,6%

Fuente: UCEMA en base a datos de la AFIP e INDEC

Productividad del trabajo en los comercios

- Desde 2018 a 2021, la productividad del trabajo en el comercio sufre caídas por motivo del retroceso de las ventas de los comercios que no se ve proporcionalmente reflejada en la pérdida de puestos de trabajo.
- Producto de la pandemia, en 2020 las ventas de los comercios caen en mayor medida que los despidos y la productividad en los comercios verifica mínimos históricos.
- A partir de marzo 2021 se observa una mejora en la productividad del trabajo que se explica por el aumento interanual de las ventas si bien la base de comparación son los meses más castigados por la pandemia.
- Desde mediados de 2022 hacia fines de 2024, la productividad se vuelve a ver afectada por una desaceleración de las ventas que se explica a su vez por la suba de las tasas de interés, la devaluación y la consecuente suba de precios.
- A partir de diciembre 2024 y primeros meses de 2025, se observa una mejora en la productividad en un contexto de estabilización de precios, recomposición del salario real y mayor oferta de financiamiento.
- Esta mejora se vio nuevamente afectada a mediados de 2025 por la caída de las ventas de los comercios (-2,1% en el segundo semestre) a pesar de la desaceleración en las contrataciones formales. En diciembre la productividad del trabajo en los comercios disminuyó un 0,6%.

Productividad del trabajo en los comercios



Reflexiones finales

- Las empresas con menos de 100 empleados representan el 98% del total de las firmas empleadoras del sector formal.
- Estas empresas suman el 50,3% de los empleos privado formales, mientras que las de más de 100 empleados representan el otro 49,7%. Esta relación era del 54/46 hasta el año 2011 y se ha venido deteriorando hasta el 50/50 vigente.
- Las microempresas es el segmento dentro de las Pymes que redujo en mayor medida su participación (del 21% del empleo registrado total al 18% actual).
- La representación del empleo Pyme en el empleo privado se incrementa al 78% si a los asalariados de las empresas con menos de 100 empleados se le suma la cantidad de autónomos, de monotributistas y los asalariados informales.
- Como consecuencia de la pandemia, en el año 2020, se han perdido 860.000 puestos de trabajo en el sector privado. El 87% de esa caída corresponde al Mundo Pyme.
- A partir del segundo trimestre de 2021 se evidencia una reactivación del empleo en el Mundo Pyme impulsado por el crecimiento del empleo informal y por los monotributistas. La recuperación vía empresas Pymes es poco significativa.
- La expansión del empleo se está dando en formas más precarias o de menor productividad.

Reflexiones finales

- A partir de mediados de 2024, la política de estabilidad de precios llevada a cabo por el gobierno se ve reflejada en la recuperación del salario real.
- Cuando se produce una reactivación en la actividad económica (medida en centros de compra y supermercados), no se verifica un incremento proporcional de la cantidad de contrataciones formales.
- Las empresas pequeñas son más resistentes al momento de despedir, contratar o registrar a sus empleados por motivo de la falta de incentivos para formalizar empleos, los altos costos laborales y la marcada presión fiscal.
- Cuando la reactivación económica se ve impulsada por los sectores primario y energético, el incremento en la cantidad de contrataciones es menor que cuando los sectores motores del crecimiento son la industria o la construcción.
- Todo emprendimiento es, en su origen, una empresa de pocos empleados. Si la evidencia muestra que las empresas pequeñas son las más vulnerables a las crisis, se desalienta la creación de nuevos negocios o emprendimientos.

Fuentes de información

- AFIP – SIPA (Sistema Integrado Previsional Argentino)
- INDEC
- Ministerio de Economía
- Ministerio de Trabajo y Seguridad Social



UNIVERSIDAD
DEL CEMA

UCEMA

PyMEs

<https://ucema.edu.ar/pymes#principal>